

Consulting Team Graz

Unternehmensberatung

# 1. Grazer Forum Unternehmenssanierung

Mittwoch 08. Juni 2011

12.00 Uhr, Graz

Veranstaltungszentrum SCHLOSSBERG



Raiffeisen-Landesbank  
Steiermark





## Sehr geehrte Damen und Herren!

Graz ist ein renommierter Wirtschaftsstandort. Doch ist eine Stadt nur so stark wie ihre Unternehmen stark sind. Dazu braucht es ein gutes Klima, das Anreiz bietet, für neue Firmen sich anzusiedeln und für bestehende zu bleiben bzw. zu expandieren.

Und wenn das unternehmerische Boot doch einmal in Seenot gerät, dann helfen wir gemeinsam mit Ihnen, den Sanierungs-ExpertInnen, rasch Rettungsanker zu finden bzw. Maßnahmen zu setzen, dass es gar nicht so weit kommt. In diesem Sinne wünsche ich dem „1. Grazer Forum Unternehmenssanierung“ gutes Gelingen und viel Erfolg.

Herzlichst Ihr

Mag. Siegfried Nagl  
Bürgermeister der Landeshauptstadt Graz



## Sehr geehrte Damen und Herren!

Bei Unternehmenssanierungen ist ein effizientes und Ressourcen sparendes Vorgehen gefordert. Diesem Motto haben wir uns auch bei unserer Veranstaltung verschrieben und halten daher die Beiträge unserer kompetenten Referenten entsprechend kurz und prägnant. Mit geringem Zeitaufwand bei den TeilnehmerInnen können wir damit einen hohen Nutzen stiften.

Den Begriff Forum verstehen wir als Versammlungs- und Kommunikationsplatz einer ExpertInnengruppe. Wir freuen uns auf den Kontakt zu all jenen Personen, die im Umfeld der Sanierung von Unternehmen tätig sind – abseits des Tagesgeschäftes, mit einem Ausklang im Rahmen eines Empfanges in angenehmer Atmosphäre mit Blick über die Stadt Graz.

Mag. Martin Allitsch  
Geschäftsführer Sanierung  
Consulting Team Graz

Beginn	Inhalt	Referent
12.00	Get Together	

## Block I: Recht/Steuerrecht

13.00	Steuerrechtliche Aspekte der Sanierung	KR Hannes Mitterer
13.45	Der außergerichtliche Ausgleich in Theorie und Praxis	Dr. Hans-Georg Kantner
14.15	Erste Erfahrungen mit dem Sanierungsverfahren	Dr. Axel Reckenzaun, MBL
15.00	Kaffeepause	

## Block II: Finanzierung/Förderung

15.30	Problemkreditmanagement bei Banken	Mag. Matthias Wünscher
16.15	Einsatz und Grenzen von Factoring zur Sanierungsfinanzierung	Martina Rebhahn
16.45	Sanieren statt ruinieren – aws Programme zur Unterstützung von Unternehmensstabilisierungen	Mag. Johann Moser
17.30	Kaffeepause	

## Block III: Erfolgsfaktoren der Unternehmenssanierung

17.45	Erfolgsfaktor Projektmanagement	DI Gernot Winkler
18.10	Erfolgsfaktor Effizientes Aufgabenmanagement	DI (FH) Julian English
18.30	Erfolgsfaktoren für ein Investment in ein Krisenunternehmen	Expertengruppe



ab 19.00 Uhr

**Sanierungs-Empfang**  
**des Bürgermeisters der Stadt Graz**  
Restaurant SCHLOSSBERG – Bar SCHLOSSBERG

## Steuerrechtliche Aspekte der Sanierung

Die steuerliche und bilanzielle Behandlung von Sanierungsinstrumenten (Rangrücktrittsvereinbarung, Besserungsvereinbarung, Forderungsverzicht, Gesellschafterzuschuss, mezzanine Finanzierungsinstrumente) und Sanierungsgewinnen (KR Hannes Mitterer)

## Der außergerichtliche Ausgleich in Theorie und Praxis

Der Vortrag beschäftigt sich mit den rechtlichen Rahmenbedingungen und technischen Erfordernissen der Umsetzung und beleuchtet diese Themen aus der Sicht eines Gläubigerschützers und Praktikers. (Dr. Hans-Georg Kantner)

## Erste Erfahrungen mit dem Sanierungsverfahren

Das Sanierungsverfahren nach dem Insolvenzrechtsänderungsgesetz 2010:

- Chancen und Ziele des Verfahrens
- Eigenverwaltung oder nicht?
- Folgen der Umbezeichnung in Konkursverfahren

(Dr. Axel Reckenzaun, MBL)

## Problemkreditmanagement bei Banken

Wirtschaftliche und rechtliche Möglichkeiten zur Krisenbewältigung aus Sicht der Bank

- Frühwarnindikatoren rechtzeitig erkennen
- Kreditrestrukturierung in der Krise
- Voraussetzungen für Sanierungskredit (Mag. Matthias Wünscher)

## Einsatz und Grenzen von Factoring zur Sanierungsfinanzierung

Einsatzmöglichkeiten von Factoring als Finanzierungsinstrument

- Arten des Factorings
- Grenzen des Einsatzes
- Auswirkungen auf das Bilanzbild
- Die praktische Abwicklung

(Martina Rebhahn)

## Sanieren statt ruinieren – aws Programme zur Unterstützung von Unternehmensstabilisierungen

Vorstellung der Instrumente der aws und Erläuterung der Konzepte zur Unterstützung von Unternehmen bei ihren Stabilisierungs- und Restrukturierungsmaßnahmen. (Mag. Johann Moser)

## Erfolgsfaktor Projektmanagement

Ein begleitendes Projektmanagement steigert die Umsetzungsqualität von Sanierungsprojekten. Darüber hinaus stellen Change- und Restrukturierungsprojekte besondere Anforderungen an das Projektmanagement.

- Steigerung der Umsetzungsqualität bei Sanierungsprojekten durch Projektmanagement
- Besonderheiten im Projektmanagement bei Sanierungs- und Changeprojekten

(DI Gernot Winkler)

## Erfolgsfaktor effizientes Aufgabenmanagement

Die konsequente Aufgabenerledigung sämtlicher MitarbeiterInnen und deren Kontrolle sind für die erfolgreiche Umsetzung von Sanierungskonzepten wesentlich.

- Aufgabenmanagement als unternehmerischer Erfolgsfaktor
- Lösungsansätze für ein strukturiertes Aufgabenmanagement
- Würdigung möglicher Instrumente

(DI (FH) Julian English)



**KR Hannes Mitterer**  
Wirtschaftsprüfer und Steuerberater

Vorsitzender des Fachsenates für Arbeits- und Sozialrecht, Fachautor und Vortragender



**Martina Rebhahn**  
Leiterin Vertrieb Intermarket Bank AG

Langjährige Erfahrung bei der Gestaltung von Factoring-Vereinbarungen



**Dr. Hans-Georg Kantner**  
Leiter Insolvenz KSV1870

Regelmäßige Publikationen zu Themen der Insolvenzrechtsentwicklung, Krisenursachen und -vermeidungsstrategien, Vertreter des KSV1870 in allen Insolvenzreformkommissionen der letzten 15 Jahre



**Mag. Johann Moser**  
Geschäftsführer Austria  
Wirtschaftsservice GmbH

Als Geschäftsführer der Austria Wirtschaftsservice (aws) zuständig für erp-Kredite, Zuschüsse, Haftungen und Garantien



**Dr. Axel Reckenzaun, MBL**  
Vizepräsident der Steiermärkischen  
Rechtsanwaltskammer

Vertreter des ÖRAK in der Insolvenzrechtsreformkommission, zahlreiche Publikationen und Vorträge auf dem Gebiet des Insolvenzrechts, Lehrbeauftragter an der Karl-Franzens-Universität Graz



**DI Gernot Winkler**  
Managing Partner pmcc  
consulting GmbH

15 Jahre Trainer- und Beratertätigkeit, Begleitung zahlreicher Changeprojekte, FH- und Universitätslektor, Publikationen, Fachbuchautor „setting milestones“



**Mag. Matthias Wünschler**  
Abteilungs Vorstand RLB Steiermark AG

Bereichsleiter Kreditconsulting bei der Raiffeisen-Landesbank-Steiermark und der Hypo Steiermark, langjährige Tätigkeit im Bereich Sanierungsmanagement bei Unternehmen und Banken



**DI (FH) Julian English**  
Geschäftsführer GIPRO GmbH

Geschäftsführer eines mittelständischen Unternehmens, mehrjährige Tätigkeit in der Begleitung von Sanierungsprojekten



## Zielgruppe

- Führungskräfte, SanierungsmanagerInnen
- SteuerberaterInnen & BerufsanwärtlerInnen
- RechtsanwältInnen & RechtsanwaltsanwärtlerInnen
- UnternehmensberaterInnen
- GroßkundenbetreuerInnen und MitarbeiterInnen der Rechts- und Sanierungsabteilungen von Banken
- VertreterInnen von Förderstellen und aus der Wirtschaftspolitik

## Anmeldung

erbeten bis spätestens 31.5.2011

über die Website: [www.sanierungsforum.at](http://www.sanierungsforum.at),

per E-Mail an: [sanierungsforum@consulting-team.at](mailto:sanierungsforum@consulting-team.at) oder

per Fax an: +43 / 316 / 338 338 700.

## Kontakt

Consulting Team Unternehmensberatungsgesellschaft mbH

Leonhardstraße 104, A-8010 Graz

Fon: +43 / 316 / 338 338 900

Fax: +43 / 316 / 338 338 700

E-Mail: [sanierungsforum@consulting-team.at](mailto:sanierungsforum@consulting-team.at)

[www.consulting-team.at](http://www.consulting-team.at)

## Teilnahmegebühr

EUR 190,-

EUR 100,- für BerufsanwärtlerInnen der KWT und RAA

(Beträge zuzüglich 20% USt, inkl. Pausengetränke)

## Veranstaltungsort

Veranstaltungszentrum SCHLOSSBERG, 8010 Graz

Parkmöglichkeit: Kastner & Öhler Parkgarage

Mit der Schlossbergbahn direkt ins Veranstaltungszentrum

## Termin

Mittwoch, 8. Juni 2011

12.00 Uhr: Get Together

13.00 Uhr: Beginn

## Leadpartner



## Kooperationspartner

